

---

# Семинар-тренинг: «Грамотное управление девелоперскими проектами»

---

## Цели обучения:

- 1) знать особенности переговорного процесса
- 2) научиться готовиться к переговорам и проводить их
- 3) знать основные риски проекта, научиться выявлять их и управлять рисками
- 4) научиться анализировать ошибки в своей работе и работать с ними
- 5) уметь формировать и управлять бюджетом проекта, экономить бюджет
- 6) уметь ставить и достигать цели в проекте
- 7) прогнозировать и управлять конфликтами в рабочей группе проекта

## Программа:

- 1) Ключевые принципы управления девелоперскими проектами.
  - 1.1 Основные участники и взаимодействие между ними.
  - 1.2 Типовые проблемы управления девелоперскими проектами на Российском рынке недвижимости.
  - 1.3 Российский и зарубежный подход в управлении проектами.
- 2) Построение команды управления проектом.
  - 2.1 Структура и зоны ответственности.
  - 2.2 Как договориться участникам проекта?
  - 2.3 Постановка задач и контроль их исполнения в рабочей группе.
  - 2.4 Практические примеры высокоэффективной работы в команде.
- 3) Постановка целей.
  - 3.1 Принцип МВО и его практическое применение.
  - 3.2 Подход к постановке целей на разных уровнях управления в компании.
  - 3.3 Основные ошибки при постановке целей.
  - 3.4 Как достигать поставленных целей?
- 4) Управление рисками проекта.
  - 4.1 Основные виды рисков девелоперского проекта.
  - 4.2 Критический, высокий и повышенный риски.
  - 4.3 Инструменты прогнозирования рисков и их эффективность.
  - 4.4 Управления рисками.
  - 4.5 Как избежать появления в проекте критических рисков?

Разбор кейса: выявление рисков в проекте, их анализ и варианты работы с ними.
- 5) Ошибки в работе Управляющего проектом.
  - 5.1 Причины возникновения и повторения большинства ошибок.
  - 5.2 Систематизация ошибок и их устранение.
- 6) Бюджет проекта.
  - 6.1 Его создание и ведение.
  - 6.2 Пути снижения затрат в девелоперском проекте.
  - 6.3 Проблемы исполнения бюджетов.
- 7) Управление коммуникациями в рабочей группе.
  - 7.1 Золотые правила эффективных коммуникаций.
  - 7.2 Ожидания участников и их интересы.
  - 7.3 Конфликты в команде.
  - 7.4 Административный и конструктивный подходы в разрешении конфликтов.
  - 7.5 Использование конфликтов для развития и усиления команды.